

**a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**Autorización e Historia**

- a) *Fecha de creación del ente público.* EL RASTRO REGIONAL ZACATLAN ENTRA EN FRANCO FUNCIONAMIENTO EN EL AÑO 2009.  
b) *Principales cambios en su estructura.* NINGUNO.

**Panorama Económico y Financiero**

LOS INGRESOS DEL RASTRO REGIONAL ZACATLAN DEPENDE EN SU MAYORIA DEL INGRESO DE ANIMALES PARA SACRIFICARSE Y A LA APORTACION MENSUAL QUE BRINDA EL MUNICIPIO DE ZACATLAN; CABE MENCIONAR QUE EN ESTA REGIÓN EXISTE EL SACRIFICIO CLANDESTINO POR LO QUE EL RASTRO NO HA PODIDO SER AUTOSUFICIENTE PARA HACER FRENTE A LOS GASTOS.

**Organización y Objeto Social**

formará sobre:

- a) *Objeto social.*  
b) *FAENAMIENTO DE GANADO BOVINO, OVINO Y PORCINO.*  
c) *Ejercicio fiscal.* 2025  
d) *Régimen jurídico.* SIN TIPO DE SOCIEDAD.  
e) *Consideraciones fiscales del ente: retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios. Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales, Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta. Entero de retención de ISR por servicios profesionales MENSUAL.*  
f) *Estructura organizacional básica: DIRECCIÓN GENERAL, SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA, SUBDIRECCIÓN OPERATIVA.*  
g) *Fideicomisos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario, y contratos análogos, incluyendo mandatos de los cuales es parte:* N/A.

**Bases de Preparación de los Estados Financieros**

- a) *Se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.*

**Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

N/A

**Reporte Analítico del Activo**

**Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

N/A

**Reporte de la Recaudación**

- a) *LOS DOS TIPOS DE INGRESO SON: INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS. TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS. EL RASTRO REGIONAL NO RECIBE APORTACIONES FEDERALES.*

**Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

**Calificaciones otorgadas**

N/A

**Proceso de Mejora**

*Principales Políticas de control interno.* a) *MEJORAMIENTO EN EL CONTROL INTERNO, MEDIANTE ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS, ACTUALIZACIÓN DE MANUALES, CAPACITACIONES AL PERSONAL OPERATIVO Y ADMINISTRATIVO, MANTENIMIENTO CONSTANTE A LA MAQUINARIA Y EQUIPO.*

**Información por Segmentos**

ELABORÓ:



AUTORIZÓ:

**Eventos Posteriores al Cierre**

NO HUBO.

**Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**1) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

Concepto	Importe
IMPUESTOS	\$ .00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

Concepto	Importe	%
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	\$ .00	urar formula de porcentaje de su preferencia
PARTICIPACIONES	\$ .00	urar formula de porcentaje de su preferencia
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	\$ .00	urar formula de porcentaje de su preferencia

**Ingresos de Gestión**

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones**

Concepto	Importe
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal PARTICIPACIONES</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	\$ .00
<b>Subtotal APORTACIONES</b>	<b>\$ .00</b>
	\$ .00
	\$ .00
<b>Subtotal CONVENIOS</b>	<b>0</b>
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
<b>Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL</b>	<b>0</b>
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$ .00
<b>Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES</b>	<b>0</b>
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$ .00
<b>Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES</b>	<b>\$ 600,000.00</b>
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ 600,000.00
<b>Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>	<b>0</b>
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ .00
<b>Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>0</b>
<b>Suma</b>	<b>600000</b>

**Otros Ingresos y Beneficios**

Concepto	Importe
OTROS INGRESOS	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

**Gastos y Otras Pérdidas:**

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES	\$ 384,114.29
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00
PARTICIPACIONES	\$ .00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	\$ .00
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$ 384,114.29</b>

ELABORÓ:




AUTORIZÓ:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 257,319.30	rrar formula de porcentaje de su prefe
ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$ .00	rrar formula de porcentaje de su prefe
PARTICIPACIONES DE LA FEDERACIÓN A ENTIDADES FEDERATIV	\$ .00	rrar formula de porcentaje de su prefe
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA	\$ .00	rrar formula de porcentaje de su prefe
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	\$ .00	rrar formula de porcentaje de su prefe
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	\$ .00	rrar formula de porcentaje de su prefe

**Gastos de Funcionamiento**

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	\$ -

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas**

Concepto	Importe
AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA	\$ .00
<b>Suma</b>	\$ -

**Participaciones y Aportaciones**

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	0

**Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública**

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	0

**Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias**

Concepto	Importe
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLENCIA Y AMORTIZACIONES	\$ .00
<b>Suma</b>	0

**Inversión Pública**

Concepto	Importe
	\$ .00
<b>Suma</b>	0

**II, NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

• **Efectivo y Equivalentes**

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
EFFECTIVO	\$ 88.93	\$ 111.93
BANCOS/TESORERÍA	\$ 18,526.17	\$ 59,035.18
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ .00	\$ .00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ .00	\$ .00
DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y	\$ .00	\$ .00
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$ .00	\$ .00
<b>Suma</b>	\$ 18,615.10	\$ 59,147.11

**Efectivo**

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración.

Concepto	Importe
CAJA INGRESOS PROPIOS	\$ 88.92
CAJA FONDO REVOLVENTE	0.01
<b>Suma</b>	\$ 88.93




**Bancos/Tesorería**

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de **ENTE/INSTITUTO**, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Banco	Importe
BANCOMER CUENTA 0167084951	\$ 18,526.17
	\$ .00
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$ 18,526.17</b>

**Inversiones Temporales**

Representa el monto de efectivo invertido por **ENTE/INSTITUTO**, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
	\$ .00
	\$ .00
	\$ .00
	\$ .00
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

**Fondos con Afectación Específica**

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
	\$ .00
	\$ .00
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

• **Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios**

Concepto	2025	2024
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	\$ .36	\$ 991.36
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	\$ .00	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$ 0.36</b>	<b>\$ 991.36</b>

**Cuentas por Cobrar a Corto Plazo**

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público, cuyo origen es distinto de los ingresos por contribuciones, productos y aprovechamientos, que serán exigibles en un plazo menor o igual a doce meses.

Concepto	2024	2023
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servi	\$ .00	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo**

N/A

**Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo**

N/A

**Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo**

N/A

• **Inventarios**

• **Almacenes**

ESTE ENTE PÚBLICO NO CUENTA CON UN ALMACEN, YA QUE SE VAN ADQUIRIENDO LOS CONSUMIBLES DE ACUERDO COMO SE VAN NECESITANDO.

• **Inversiones Financieras**

N/A

• **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

ELABORÓ:



AUTORIZÓ:



**Bienes Muebles**

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 63,948.86	\$ 63,948.86
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ .00	\$ .00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ .00	\$ .00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 634,990.37	\$ 634,990.37
<b>Total BIENES MUEBLES</b>	<b>698939.23</b>	<b>698939.23</b>

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

Concepto	2025	2024
TERRENOS	\$ .00	\$ .00
VIVIENDAS	\$ .00	\$ .00
<b>Total BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Depreciaciones**

Concepto	2025	2024
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 140,763.65	\$ 306,871.70
<b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN</b>	<b>\$ 140,763.65</b>	<b>\$ 306,871.70</b>

**Activos Intangibles**

Concepto	2025	2024
SOFTWARE	\$ .00	\$ .00
LICENCIAS	\$ .00	\$ .00
<b>Total ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Activo Diferido**

Concepto	2025	2024
OTROS ACTIVOS DIFERIDOS	\$ .00	\$ .00
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Amortizaciones**

Concepto	2025	2024
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	\$ .00	\$ .00
<b>Total DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Estimaciones y Deterioros**

N/A

**Otros Activos**

N/A

**Otros Activos Circulantes**

Concepto	2025	2024
VALORES EN GARANTÍA	\$ .00	\$ .00
BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPOSITOS DE FONDO)	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Otros Activos No Circulantes**

Concepto	2025	2024
BIENES EN CONCESIÓN	\$ .00	\$ .00
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ELABORÓ:



AUTORIZÓ:



**Pasivo**

• **Cuentas y Documentos por pagar**

**Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo**

NO EXISTE NINGUN ADEUDO.

**Proveedores por Pagar a Corto Plazo**

Representa los adeudos con proveedores derivados de operaciones del ente público, con vencimiento menor o igual a doce meses.

Concepto	Importe
OLIVIER CONSULTORA FISCAL & GUBERNAMENTAL	\$ 26,320.00
COMISION FEDERAL DE ELECTRICIAD	\$ .00
REFACCIONARIA TREMA, S.A. DE C.V.	\$ .00
SERAFIN HUMBERTO MACIAS ZULETA	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>26320</b>

• **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

N/A

• **Pasivos Diferidos**

**Pasivos Diferidos a Corto Plazo**

Concepto	2025	2024
INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	\$ .00	\$ .00
	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Pasivos Diferidos a Largo Plazo**

Concepto	2025	2024
	\$ .00	\$ .00
	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

• **Provisiones**

**Provisiones a Corto Plazo**

Concepto	2025	2024
	\$ .00	\$ .00
	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Provisiones a Largo Plazo**

Concepto	2025	2024
	\$ .00	\$ .00
	\$ .00	\$ .00
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ELABORÓ:




AUTORIZÓ:

- Otros Pasivos

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

N/A

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

<b>Efectivo y Equivalentes</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Efectivo	88.93	111.93
Bancos/Tesorería	18526.17	59035.18
Bancos/Dependencias y Otros	\$ .00	\$ .00
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0	0
Fondos con Afectación Específica	0	0
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o	0	0
Otros Efectivos y Equivalentes	0	0
<b>Total</b>	<b>\$ 18,615.10</b>	<b>\$ 59,147.11</b>

<b>Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b>		
Terrenos		
Viviendas		
Edificios no Habitacionales		
Infraestructura		
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		
Otros Bienes Inmuebles		
<b>Bienes Muebles</b>		
Mobiliario y Equipo de Administración		
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
<b>Otras Inversiones</b>		
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>CONCILIACION DE FLUJOS DE EFECTIVO NETOS</b>		
<b>Concepto</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro</b>		
<b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al</b>		
Depreciación		
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles		
Incremento en cuentas por cobrar		
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>		

ELABORÓ:



AUTORIZÓ:



**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

**c) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

**Cuentas de Orden Contables**

Concepto	Importe
VALORES EN CUSTODIA	\$ .00
CUSTODIA DE VALORES	\$ .00
BIENES BAJO CONTRATO EN COMODATO	\$ .00
CONTRATO DE COMODATO POR BIENES	\$ .00
<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>0</b>

**Cuentas de Orden Presupuestario**

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
Ley de Ingresos Estimada	\$ 3,932,555.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 432,933.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 1,000,426.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 460,369.00
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 460,369.00

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 3,932,555.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 365,744.95
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 315,744.95
Presupuesto de Egresos Comprometido	\$ 509,575.90
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 509,575.90
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 509,575.90
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 509,575.90



C.P. AZUCENA HERNÁNDEZ VELAZCO  
 SUBDIRECTORA ADMINISTRATIVA



MVZ. HORACIO SERAFÍN PÉREZ PORTILLA  
 DIRECTOR GENERAL